| Rthousands | $\begin{aligned} & \text { Nom } \\ & \text { as per } \\ & \text { arralar } 71 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { UMB31 } \\ & \text { Creater } \\ & \text { Ciyan (L) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { UnB32 } \\ & \text { Geeater } \\ & \text { cetaba (L) } \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \text { UMB33 } \\ \text { Creater } \\ \text { Traneen (H) } \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { LINB34 } \\ & \text { Baphalabonaa } \\ & \text { (M) } \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \hline \text { Unsess } \\ \text { Meruteng } \end{gathered}$ (L) | $\begin{gathered} \text { DC33 } \\ \text { Mopani } \\ \text { (L) } \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { LMBA1 } \\ & \text { Musina } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { UMB42 } \\ & \text { Mutale } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \hline \text { UME43 } \\ & \text { Thulamela } \\ & \text { (M) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { LNBAA } \\ & \text { Mollhado } \\ & \text { (M) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { DC34 } \\ & \text { Vhente } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \hline \text { Uns51 } \\ & \text { Blouberg } \end{aligned}$ (L) | $\begin{aligned} & \hline \text { LMB52 } \\ & \text { Aganang } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Total Operating Revenue <br> Total Operating Expenditure <br> Operating Performance Surplus / (Deficit) Cash and Cash Equivalents at the Year End Net Increase I (Decrease) in Cash held for the Year Cash Backing / Surplus (Deficit) Reconciliation Cash Coverage Ratio |  | $\begin{array}{r} 240310 \\ 235438 \\ 4881 \\ 48314 \\ 1814 \\ (1687 \\ 25076 \\ 13 \end{array}$ | 276686 164151 12535 70053 63927 19069 653 |  | 356251 438819 182567 2227 227 13678 186 1 |  |  |  | $\begin{aligned} & 82096 \\ & 71384 \\ & 10972 \\ & 4620 \\ & 4539 \\ & 439 \\ & 410 \\ & \hline 10 \end{aligned}$ |  | $\begin{array}{r} 656222 \\ 746299 \\ 96047 \\ \hline 9648 \\ 7648 \\ 2648 \\ 108788 \\ .2 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 800599 \\ 800599 \\ \text { 3059 } \\ (17852) \\ (17852) \\ (.5) \\ \hline \end{array}$ | $\begin{array}{r} 164958 \\ 15969 \\ 5989 \\ 50681 \\ 2061 \\ (12520 \\ 5021 \\ 518 \\ 18 \end{array}$ |  |
| STATEMENT OF OPGRATING PEFPORMANCE Revenue |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| \%olncease in Toal Operating Revenue | $6.20 \%$ | 20.0\% | 27\% | 6.208 | 6.40\% | (200) | 32.50\% | 27\% | 19.406 | 42.40 | 3.9\% | 10.406 | 20.5\% | 20.4\% |
| \% Increase in Property Rates Reverue | ${ }^{6.20 \%}$ | .or | $6.2 \%$ | 24.480 | $8.50 \%$ | $6.20 \%$ | ord | (4.700 | (46.30) | 24.5\% | (6.50) | \%ord | $55.90 \%$ | 3228\% |
| \%/ncresse in $\begin{aligned} & \text { extridity Revenue }\end{aligned}$ | $7.40 \%$ |  | (7.509) | 6.92 | 3.0\% | \% 0 | ord | (4.70) |  | $\ldots$ | .1\% |  | 2.1\% | .0\% |
| \%/ncrease in Water Reverve | 6.20\% | .0\% |  | \% |  | \% 0 | 131.0\% | .00\% | .0\%8 | .0\% | . \% | (100.0\%0) | $0 \%$ | \% |
| \% Incresese in Propery Rates \& Senice Charge | ${ }^{6.20 \%}$ | 4.5\% | (6.90) | 8.99 | 6.40\% | 7.5\% | 114.90/ | (3.3\%) | (38.50) | 79.40\% | 18\% | (100.0\%) | $1 \%$ | 3228\% |
| \% /ncease in pereating Grant Revenue |  | 17.30 | 14.5\% | $7.20 \%$ | 9.3\% | 14.5\% | 11.6\% | 15.50\% | 28.204 | 13.70\% | 1220\% | 37.3\% | 16.7\% | 17.5\% |
| \% incease in Capita Grant Reverue |  | 170\% | 138\% | 35.40\% | 27.1\% | (117\%) | 29.4\% | $1250 \%$ | (3.909) | 18.5\% | 9.5\% | .0\% | (270) | 10.6 |
| Collecion Rate Inculuring Oter Reverue | 55.0\% | 62200 | 3\% | 97.90\% | 83,7\% | 99.4\% | 56.5\% | \% | 92000 | $56.9 \%$ | 4.1\% | .ord | $59.2 \%$ | 94.000 |
| Expenditure |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| \%/ncrese in T Tala Operating Expendiure | $6.20 \%$ | 25.302 | 9.0\% | $7.90 /$ | (6.700) | $46.6 \%$ | 15.6\% | 5.1\% | 113\% | 22.18 | (15.909) | 17.20 | 19.9\% | 12906 |
| \%Increase in Enployee Costs | 6.8\% |  | 9.9\% | 9.7\%\% | ${ }^{6.50 \%}$ | 9.4\% | 13.90\% | 3.200 | $9.00 \%$ | 126\% | 7.9\% | (69.19) | 20.3\% | 3.3\% |
| \% Overtime measured dagains Employee Related Costs | $5.0 \%$ | 2.0\% | 48\% | 7.1\% | 3.200 | 13\% | 4.16 |  | $1 \%$ | ${ }^{1.1 \%}$ | 5.8\% | .0\% | 1.5\% | 16\% |
|  | ${ }^{8.1 \%}$ |  | 8.10 | 8.1 |  | \% |  | , |  | \% | 7.60\% | \% | $1 . \%$ | \% |
| \% Increase in Water Puik Purchases |  |  | .080 |  |  | .0\% | 107.8\% | .0\% | 免 | \%o\% | .0\% |  |  | .0\% |
| Remuneraion \%of pere Exp (exd dest impaim and deprec) | 2540\%\% | 51.20\% | 43.5\% | 20.8\% | 35.6 | 44.8 | 473\% | $46.4 \%$ | 54.3\% | 40.4\% | 39.20 | 16.0\% | 53.9\% | 46.3 |
| Contraced Senives \%\% of Per Epp (excd dets inpeaim and deprec) | $5.00 \%$ | 5\%\% | $6.00 \%$ | 5.50\% | 13.70\% | $7.70 \%$ | $1.60 \%$ | 4.0\% | 3.50\% | 7\% | .0\% | ora | $21 \%$ | 7.10\% |
| Debit trpaiment\%of fillable Reverue |  | 57.00 | 259\% | 3.3\% | 17.80\% | 225\% | 6.408 | 550 | 66.70\% | 37.0\% | 6.7\% | oord | 39.8\% | .0\% |
| \% Eestricity Distribution Loseses | 7-10\%\% | \% 0 | 20 | 1\% | \%ord | \% | ord | . $0 \%$ | .0\% | .0\% | .1\% | ord | . \% | \% |
| \% Weter D Distibution Losses | $15.30 \% \mathrm{~N}$ | .00\% | . $0 \%$ | . $0 \%$ | .0\% | . $\%$ \% | .0\% | .0\%\% | . $0 \%$ | .0\% | .0\% | .0\% | .0\% | \% |




Sarre: National Treasury Local Coverment databese

| $\begin{aligned} & \text { LMS53 } \\ & \text { Molemole } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \hline \text { UMB54 } \\ \text { Poloknene } \\ \hline(⿴ 囗 十) \end{gathered}$ <br> （ - | $\begin{aligned} & \text { UNBS5 } \\ & \text { LepelleNkumpi } \\ & \text { (L) } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { DC35 } \\ & \text { Capricom } \\ & \text { (M) } \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \hline \text { UM361 } \\ \text { Thabazimbi } \end{gathered}$ <br> （L） | $\begin{aligned} & \text { LNBB2 } \\ & \text { Lephalale } \\ & \text { (M) } \end{aligned}$ | LM364 Mookgopong <br> （M） | LNS65 Modimole <br> （L） | $\begin{aligned} & \text { Linse66 } \\ & \text { Bela } \\ & \text { Bela (M) } \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \text { UM3677 } \\ \text { Mogalakwena } \end{gathered}$ (L) | DC36 Waterterg <br> （L） | $\begin{aligned} & \text { LMM71 } \\ & \text { Ephraim } \\ & \text { Elogele (L) } \end{aligned}$ | LMM72 Beias Mosoaledi（M） | UM473 Makhuduthamaga （L） <br> （L） | $\begin{gathered} \hline \text { UM774 } \\ \text { Fetakgano } \end{gathered}$ <br> （L） | $\begin{gathered} \text { LMM75 } \\ \text { Gexeater } \\ \text { Tumatse (L) } \end{gathered}$ | DC47 Sekhukhune <br> （ -1 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\begin{array}{\|r\|} \hline 125436 \\ 11732 \\ 8114 \\ 7476 \\ 2922 \\ 8176 \\ \hline 9 \end{array}$ | $\begin{array}{r} 2228099 \\ 214571 \\ 82338 \\ 154110 \\ 10410 \\ 10410 \\ 209242 \\ 10 \end{array}$ | 228474 237017 51547 95418 32387 7129 7.2 |  | 267339 230272 37117 40527 40527 1472 26 | 352071 32906 422359 43984 $(2984)$ 10797 18 |  |  | $\begin{array}{r} 307179 \\ 229690 \\ 10999 \\ 81515 \\ 25640 \\ 28481 \\ 1843 \\ 4.3 \end{array}$ |  |  | $\begin{array}{r} 223944 \\ 165564 \\ 56930 \\ 1324 \\ 1324 \\ 22000 \\ 20 \end{array}$ |  |  | $\begin{array}{\|r\|} \hline 29922 \\ 87473 \\ 2519 \\ 7524 \\ 7511 \\ 22232 \\ 223 \\ 1.3 \end{array}$ | ． | $\begin{array}{r} 676583 \\ 739148 \\ (62565) \\ 141757 \\ 141757 \\ (54161) \\ 3.2 \end{array}$ |
| 5．2\％ | 13．5\％\％ | 20．9\％ | 129\％\％ | 1260\％ | （9．70\％ | $5.20 \%$ | 17．3\％ | 30．5\％\％ | 7．1\％ | 4．8\％ | 27．19\％ | 6．3\％ | 18．0\％2 | 2470\％ | ． $0 \%$ | 22.500 |
| $6.2 \%$ | 8．0\％\％ | （6．30） | ．\％ | （240\％） | 315\％ | 5．5\％ | 413\％ | 39．6\％ | 6．70\％ | \％ | 6．8\％ | （1188） | 23．6\％ | 125．09\％ | \％ | \％ord |
| $8.00 \%$ | 10．8\％ | $\infty$ | ．00\％ | 23．1\％ | 10．1\％ | （9．50） | 15．3\％ | 33.969 | 6．7\％\％ | $0 \%$ | （3．60） | 17．70\％ | ．ord | ．00\％ | 0\％ | ．00\％ |
| ．0\％ | 4.008 | （100．0\％） | （18．409） | 740\％ | 3．2\％ | （23．990） | 31．1\％ | 20．4\％ | 12．00\％ | ．\％ | 6．8\％\％ | ．00\％ | ．ond | ． $0 \% 8$ | 0\％ | 30．20\％ |
| 7.10 g | ， | （25．19） | （18．409） | $20 \%$ | ， | （5．500） | 23．1\％ | 39.206 | $7.50 \%$ | 115．50\％ | 0 | 0．9\％\％ | 3.6008 | 37.00 | ．0\％ | 9．1\％ |
| $8.30 \%$ | 15．7\％ | 6．3\％ | 14．70\％ | $13 \%$ | $5.80 \%$ | 15．1\％ | 25\％0 | 13．4\％ | 6．4\％ | 4.70 | 570\％ | 16．20\％ | 15．5\％ | 19．10 | ． $0 \%$ | ${ }^{33,48}$ |
| \％ | （10．00\％） | （4．60\％） | ． $00 \%$ | 9220\％ | ． 00.0 | ．906 | （22009） | 14．70\％ | （230） | \％ 0 | （100．00\％） | （5．109） | 4．0\％ | （100．00\％） | ．0\％ | （153\％0） |
| 4242 | $8200 \%$ | 74．3\％ | 60．5\％ | 97．6\％ | $96.5 \%$ | $95.3 \%$ | 85．8\％ | ${ }^{96,89 \%}$ | 100．0\％ | 9998\％ | 100．0\％ | 100．3\％ | $35.60 \%$ | 140\％ | $\infty$ | 136．9\％／ |
| $9.8{ }^{\circ} \mathrm{c}$ | 10．3\％ | 20.600 | $7.80 \%$ | （2009） | 23.929 | 3.60 | 18．2\％ | 24．89\％ | $8.00 \%$ | （240） | $200 \%$ | 109 | （3．700） | 13．5\％ | \％ | $24.00 \%$ |
| ${ }^{16.60 \%}$ | 12．5\％ | 14.00 | 14．9\％ | 6，0\％ | $9.90 \%$ | $8.20 \%$ | 33.60 | 23．90\％ | ${ }_{6}^{60 \% \%}$ | 7.90 | 11．70\％ | （2400） | 14．00\％ | $5.80 \%$ | $00 \%$ | 25\％\％ |
| ． $60 /$ | 7．5\％ | 25\％ | 3．9\％／ | 3．700 | ${ }^{3.40 \%}$ | 3．5\％\％ | 3．4\％\％ | 3．20\％ | 4．4\％ | $9 \%$ | 4．6\％ | ．8\％ | ．5\％ | $1.0 \%$ | 00 | 1．50\％ |
| ．00\％ | 8．00\％ |  |  | 5．4．\％\％ | 118\％ | 20．1\％ | 24．20\％ | 7．40\％\％ | 76．9\％\％ | ．0\％ | ．0\％8 | （11700\％ | ．0\％ | ． $0 \% 8$ | ．0\％ | 47．90\％ |
| 57.19 | 27.50 | 420 | 43．1\％ | 44000 | 37．50\％ | 39.300 | 39.8 | 33．3\％ | 37．00\％ | 57．2\％ | 34.208 | 30\％ | 36．3\％ | 47.400 | ．0\％ | 36.1 |
| ， | $4.10 \%$ | 30\％ | \％ | 27\％ | 24\％ | 5．0\％ | 3．3\％ | $9.10 \%$ | 4．1\％ | 13．4\％ | ． $0 \%$ | 3．4\％ | 20．5\％ | 4．1\％ | \％\％ | 7．2\％ |
| 13．0\％ | 3．3\％ | 116．906 | 70．0\％ | 1200 | 15\％\％ | $18 \%$ | $6.0 \%$ | ors | 15．1\％ | \％ | 90. | 3.200 | 4.600 | 30．20\％ | ．00\％ | 22980 |
| ．00\％ | ．10\％ | $0 \%$ | \％ord | ．006 | ．ord | 200 | ．0\％ | $1 \%$ | ． $10 \%$ | －0\％ | ors | ．006 | ．org | ． 0.08 | \％ | ． 020 |
| ． 020 | ．10\％ | ．0\％ | ．006 | ．006 | ． 0.02 | ．020） | ．0\％\％ | ． $0 \times 8$ | ．00\％ | ． 06 | ． 0.0 | ． $0 \%$ | ． $0 \times 2$ | ． 0.08 | －0\％ | \％ 0 |




